



Strategidokument

Ridsport 2030

April 2023



SVENSKA RIDSPORT
FÖRBUNDET

Innehåll

Inledning 3

Ordlista 4

Ridsport 2030 – en fortsättning på Ridsport 2025 6

Så kommer Ridsport 2030 bli verklighet **6**

Utgångspunkter för Ridsport 2030 8

Ridsportens vision – fokus för strategin **8**

Värdegrunden genomsyrar allt arbete **8**

Verksamhetsidé och strategiska områden **9**

Övergripande ansvarsfördelning **10**

Strategiska mål

Ridsport utifrån hästens förutsättningar **11**

Ridsport utifrån människans förutsättningar **13**

Ridsportens utvecklingsmiljöer **15**

Vad krävs för att ridsporten ska kunna
utvecklas mot de strategiska målen? **17**

Bilagor 20

Inledning

Ridsporten ger glädje och mening för hundratusentals svenskar varje vecka. Blågula ryttare tillhör världens bästa och på våra världsunika svenska ridskolor erbjuder vi ridsport för alla.

Med en gemensam strategi kan vi fortsätta utveckla ridsporten tillsammans. Ridsport 2025 är ett bra bevis på kraften som finns när vi arbetar tillsammans mot gemensamma mål. Nu fortsätter det viktiga arbetet med vår uppdaterade strategi Ridsport 2030, den samlade och långsiktiga planen för ridsportens gemensamma arbete.

Strategin ska göra det möjligt att nå vår vision och våra uppsatta mål. Hur vi ska jobba för att nå våra målsättningar kan se lite olika ut. Det beror på utgångsläget och förutsättningarna i ridsportens föreningar. Ridsport 2030 hjälper oss att prioritera och att hålla den röda tråden på vägen mot våra strategiska mål.

Förbundsstyrelsen bryter ner den långsiktiga strategin i tvååriga verksamhetsinriktningar. De beskriver vad som blir viktigast att arbeta med den kommande perioden utifrån aktuellt läge. Verksamhetsinriktningen presenteras och beslutas varje förbundsstämma. Det konkreta arbetet fastslås sedan i årsvisa verksamhetsplaner – på central-, distrikts- och föreningsnivå.

Tillsammans fortsätter vi att samla ridsportens krafter för att på alla områden närma oss visionen: *Svensk ridsport – världens bästa.*

Ordlista

Vision

En bild av vad vi långsiktigt vill uppnå med verksamheten. Visionen ger en riktning att sträva mot i allt vi gör. En tydlig och levande vision samlar och förenar medlemmarna.

Verksamhetsidé

Beskriver vår organisations uppdrag och ska svara på frågorna om varför organisationen finns till, vilka den riktar sig till, vad som gör den unik och vad den bidrar med.

Värdegrund

De grundläggande värderingar som vi står för och den kompass som styr hur vi agerar inom organisationen. Det handlar om förhållningssätt till varandra och våra hästar samt ställningstaganden för vad som är gott och viktigt.

Varumärke

Varumärke kan beskrivas som summan av alla associationer till en organisation/företag/tjänst. Ett starkt varumärke är tydligt och positivt laddat och byggs genom en tydlig värdegrund, strategi och ekonomisk plan.

Strategi

Strategi är en sammanhängande och långsiktig plan för vårt gemensamma arbete i syfte att nå vision och strategiska målsättningar. Strategin bygger på en analys av ridsportens utmaningar och beskriver hur det vi prioriterar att göra hänger ihop och samverkar mot vår önskade framtid. Strategin konkretiseras i verksamhetsinriktning och verksamhetsplan. Följs upp genom indikatorer.

Verksamhetsinriktning

Tvåårigt inriktningsdokument som syftar till att konkretisera prioriteringar i arbetet med ridsportens strategi. De strategiska målsättningarna bryts ned i delmål och styr insatser i verksamhetsplanen. Beslutas av förbundsstämman. Följs upp genom indikatorer.

Verksamhetsplan

Ettårig operativ plan som syftar till att konkretisera prioriteringar i arbetet med verksamhetsinriktningen. Beskriver vad som ska göras inom de strategiska områdena och vilka resurser som behövs för genomförande. Tas fram av centrala förbundskansliet och fastställs av förbundsstyrelsen.

Indikatorer

De strategiska målen följs upp via indikatorer, som ger en bild av ett läge eller en förändring. Indikatorerna ger en bild om vi är på rätt väg eller om målet är uppnått. Ofta krävs det flera indikatorer för att beskriva utvecklingen inom ett och samma område.

Ridsportens ledare

Med ledare omfattas alla ledare, det vill säga ungdomsledare, tränare, ridlärare, lagledare, funktionärer och förtroendevalda. Kan vara såväl yrkesverksamma som ideella.

Ridsportens grenar

Strategin omfattar ridsportens samtliga grenar. Dessa är Hoppning, Dressyr, Parasport, Fälttävlan, Sportkörning, Distansritt, Voltige, Working Equitation, Reining, Mounted Games

Hästvelfärd

Hästvelfärd handlar om hästens fysiska och mentala hälsa. En modell för att mäta hästens välfärd kallas "De fem domänerna": Utfodring, fysisk miljö, hälsa, beteende och mental hälsa.

Utvecklingsmiljö

Följer den röda tråden i [Ridsportens utvecklingsmodell](#). Överensstämmer även med Riksidrottsförbundets utgångspunkter för [utvecklingsmiljöer](#) och riktlinjer för [barn- och ungdomsidrott](#) samt [elitidrott](#).

Hållbarhet

Svenska Ridsportförbundets [hållbarhetsstrategi](#) utgår ifrån FN:s globala mål för hållbar utveckling som innefattar tre dimensioner: det sociala, miljön och ekonomin.

Ridsport 2030 är ett av ridsportens styrdokument. I bilaga 3 beskrivs ridsportens övriga styrdokument.

Ridsport 2030

– en fortsättning på Ridsport 2025

Strategin Ridsport 2030 bygger vidare på Ridsport 2025 och har formulerats med utgångspunkt från inspel från föreningar, distrikt och det centrala förbundet.

Förbundets kraftsamling i en gemensam strategi har gett oss ett ramverk att arbeta utifrån och många lärdomar längs vägen. Lärdomarna har diskuterats i ljuset av de omvärldsanalyser som finns från bland annat Riksidrottsförbundet, Hästnäringens Nationella Stiftelse och Sveriges Kommuner och Regioner (se bilaga 3).

Så ska Ridsport 2030 bli verklighet

Ridsport 2030 beskriver ett önskat läge för ridsporten. Vägen dit går via utveckling i ridsportens föreningar, som i sin tur beror på varje förenings utgångsläge och möjligheter. Huvuduppgiften för distrikten och det centrala förbundet är att erbjuda stöd och verktyg för att stärka föreningarnas utvecklingskraft. Takten i utvecklingen styrs av föreningars förutsättningar. Resultatet av det gemensamma arbetet avgör hur ridsporten lyckas med målsättningarna i Ridsport 2030.

En lärdom från Ridsport 2025 är att strategiarbetet bör integreras i ordinarie styrdokument och styrprocesser. Det innebär att Ridsport 2030 är utgångspunkten i förbundets tvååriga verksamhetsinriktning och de ettåriga verksamhetsplanerna, men också för den ordinarie verksamheten. Först när

Ridsport 2030 bryts ner i konkreta insatser med kortare tidshorisont blir det möjligt att prioritera och göra målen mätbara

Ett aktivt lärande är en förutsättning för att strategin ska vara relevant och genomföras på ett effektivt sätt. Vi lär alla av våra erfarenheter och genom ny kunskap och nya färdigheter. För att möta utvecklingen mot målen och visionen finns ett antal indikatorer (se bilaga 2).

Utgångspunkter för Ridsport 2030

Ridsportens vision, värdegrund, verksamhetsidé och strategiska områden är centrala i Ridsport 2030.

Ridsportens vision – fokus för strategin

Svenska Ridsportförbundets vision **Svensk Ridsport – världens bästa** är mottot för allt utvecklingsarbete inom förbundet. Visionen kan förstås på följande sätt:

- ✓ Ridsport är världens bästa när den bedrivs utifrån hästens välfärd och samtidigt erbjuder en trygg och attraktiv verksamhet för människan.
- ✓ Ridsporten är världens bästa när den skapar förutsättningar för personlig utveckling och sportsliga framgångar.
- ✓ Ridsporten är världens bästa när förbundet agerar som ett förbund som arbetar tillsammans mot gemensamma mål.

Värdegrunden genomsyrar allt arbete

Våra värderingar utgår från allas lika värde och en tydlig demokrati där alla kan påverka. Utifrån ledorden ansvar, respekt, engagemang, glädje och tillsammans arbetar vi för värderingar och en ridsportanda som är vårt gemensamma förhållningssätt gentemot hästar och människor.

Vi tar ansvar. Vi tar ansvar för våra hästar och ser till att hästen finns i en säker miljö. Vi agerar om hästen far illa.

Vi respekterar. Vi respekterar alla och lever som vi lär. Vi står upp för en trygg ridsport och agerar om någon far illa.

Vi engagerar. Vårt engagemang för hästar och medmänniskor är vår drivkraft.
Vi sprider glädje. Vi sprider glädje och gemenskap i en trygg miljö.
Vi är bäst tillsammans. Vi är schyssta och skapar förutsättningar för varandra att lyckas.

Verksamhetsidé och strategiska områden

Ridsport 2030 utgår från Svenska Ridsportförbundets verksamhetsidé:

I kraft av ideella föreningar utvecklar vi ridsport med kvalitet, för alla – hela livet.

Det betyder att ridsportens utveckling sker i våra ideella föreningar, och kräver insatser för att stärka ideellt ledarskap och engagemang. Det betyder också att föreningarnas verksamhet förstärks inom de områden som prioriteras i strategin. Ridsport 2030 behåller tre strategiska områden från Ridsport 2025 med något ändrade formuleringar. Ridsport på hästens villkor blir Ridsport utifrån hästens förutsättningar, Ridsport på människans villkor blir Ridsport utifrån människans förutsättningar och Ridsportens prestationsmiljöer blir Ridsportens utvecklingsmiljöer.

Ridsport utifrån hästens förutsättningar

- ☑ Ridsporten ska bedrivas utifrån hästvälfärd med fokus på utfodring, fysisk miljö, hälsa, beteende och mental hälsa. Vi står upp för hästvälfärd i alla lägen och agerar om hästar far illa.

Ridsport utifrån människans förutsättningar

- ☑ Människor ska vara trygga och lära om hästar och ridsport i våra föreningar, hela livet. Vi står upp för en trygg ridsport och agerar om människor far illa.

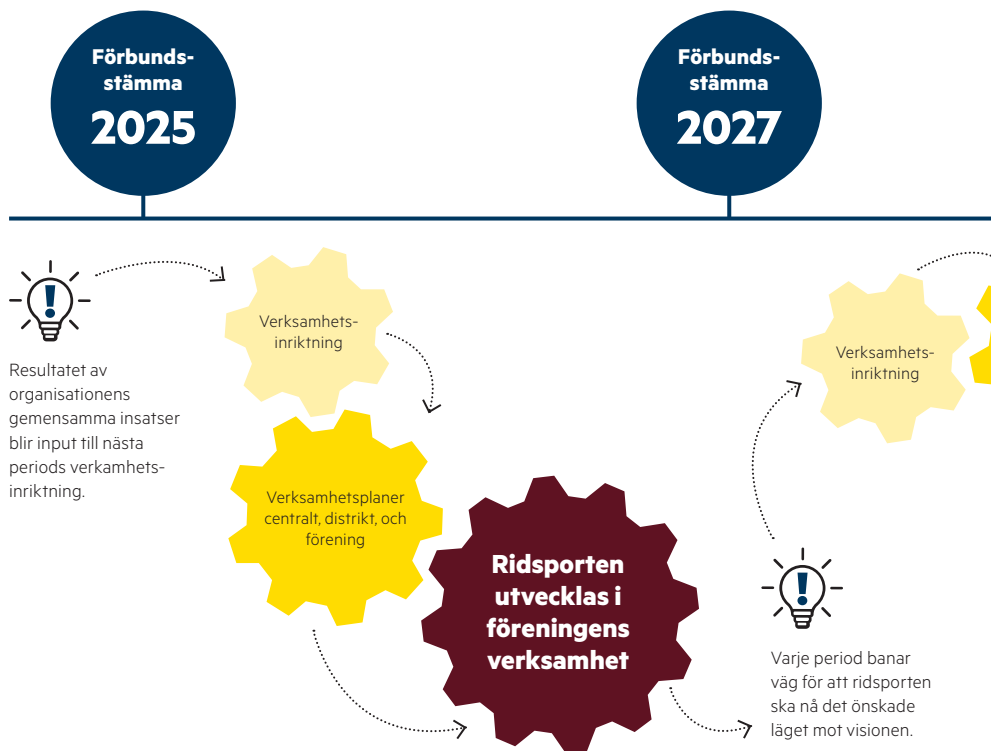
Ridsportens utvecklingsmiljöer

- ☑ Ridsportens utbildnings- tränings- och tävlingsformer skapar lust, laganda och inspirerar till att lära, utvecklas och prestera. De skapar förutsättningar för sportsliga framgångar på alla nivåer.

Ridsport 2030 kan samlat beskrivas i en strategisk karta som presenteras i Bilaga 1.

Övergripande ansvarsfördelning

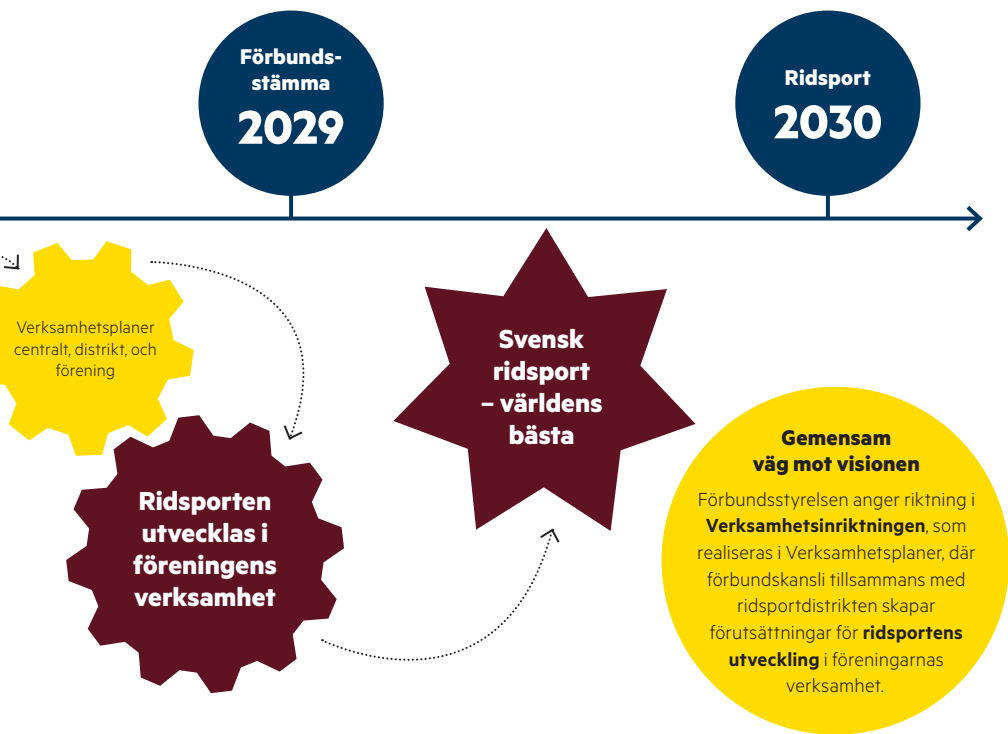
Olika nivåer inom förbundet behöver ta ansvar för olika delar av strategiarbetet. Kärnan i strategin är att föreningarna utvecklas i önskad riktning. I slutänden är det föreningarnas styrelse och ledare som kan driva utvecklingen. För att lyckas behöver distrikten och det centrala förbundet stärka och samordna de resurser som krävs.



Verksamhetsidé: I kraft av ideella föreningar utvecklar vi ridsport med kvalitet – hela livet.

Förbundets centrala nivå har ett övergripande ansvar för att leda och hålla samman strategiarbetet. En viktig uppgift är att prioritera insatser som bidrar till att stärka förutsättningarna för utveckling i övriga delar av förbundet.

Distrikten är en viktig länk mellan central nivå och föreningarna. Utifrån verksamhetsinriktning och verksamhetsplaner och med stöd av den centrala nivån genomför de insatser i respektive distrikt. Distrikten möter föreningarna lokalt och erbjuder dem ett likvärdigt stöd i hela landet.



Värdegrund: ✓ Vi tar ansvar ✓ Vi respekterar ✓ Vi engagerar ✓ Vi sprider glädje ✓ Vi är bäst tillsammans

Ridsport utifrån hästens förutsättningar

Hästen binder samman alla verksamheter inom Svenska Ridsportförbundet. Ridsporten är fylld med tradition, historia och beprövad erfarenhet som tillsammans med aktuell forskning och ny kunskap ger förutsättningar för god hästvälfärd och ridsport. Alla aktiva ska ha grundläggande och aktuell kunskap om hur ridsport ska bedrivas på ett sätt som tillgodoser hästens behov och som minimerar risken för skada och sjukdom. Vi har alla ett etiskt medvetet förhållningssätt till hästen, där kunskaper, färdigheter och förhållningssätt är viktiga komponenter.

”Ridsport utifrån hästens förutsättningar” har två strategiska mål:

- ✓ All ridsport bedrivs utifrån hästens välfärd.
- ✓ Tillgång till hästar som möter ridsportens behov på alla nivåer
– *rätt häst till rätt ryttare.*

Målen innebär en utveckling där:

1. Alla föreningar har kompetens och miljöer som tillgodoser hästens välfärd.
2. Alla i Svenska Ridsportförbundet står upp för hästvälfärd och agerar om hästar far illa.
3. Alla föreningar använder hästar utifrån kunskap om var de passar i verksamheten.

Målen tar avstamp i förbundets redan inledda satsning på ett förstärkt och utvecklat arbete vad gäller hästarnas välfärd. Hästvälfärd handlar både om hästens fysiska och mentala hälsa. Förbundet utgår från ”De fem domänerna”, utfodring, fysisk miljö, hälsa, beteende och mental hälsa.¹

Utbildning är ett av förbundets viktigaste verktyg för att driva utveckling. För att nå fler inom ridsporten kommer en kontinuerlig utveckling av våra utbildningars form och innehåll prioriteras under strategiperioden.

Exempel på insatser

- ✓ Öka tillgängligheten till ridsportens utbildningar genom att digitalisera vissa delar av utbudet.
- ✓ Arbeta för en hög kompetensnivå hos ledare och medlemmar i alla åldrar, som ger förutsättningar för en ridsport med utgångspunkt i hästens välfärd.
- ✓ Erbjud lättillgängliga utbildningar av hög kvalitet för att kontinuerligt stärka kompetens på alla nivåer.

¹”Hästens hälsa” innefattar även ridsportens egenkontroll, exempelvis besöksverksamhet, smittskydd, munhälsa och antidopningsarbete.

Ridsport utifrån människans förutsättningar

Ideella föreningar är hjärtat i svensk ridsport. Genom verksamhet som genomsyras av kvalitet ska föreningar erbjuda konkurrenskraftig idrott, fritid och folkhälsa. Målsättningen är en attraktiv verksamhet som lockar till ett livslångt intresse och där fler väljer föreningen som den självklara utgångspunkten för sin ridsport. Alla människor i ridsporten ska vara trygga och kunna lära om hästar och ridsport i våra föreningar, hela livet.

”Ridsport utifrån människans förutsättningar” har två strategiska mål:

- ✓ Ridsporten erbjuder en attraktiv och trygg verksamhet för alla.²
- ✓ Ridsporten erbjuder personlig och sportslig utveckling för alla.

Målen innebär en utveckling där:

1. Föreningsmiljön i alla föreningar är socialt hållbar.³
2. Alla i Svenska Ridsportförbundet står upp för en trygg ridsport och agerar om människor far illa.
3. Föreningarnas verksamheter utgår från medlemmarnas behov.
4. Föreningen, med stöd av förbund och distrikt, skapar förutsättningar för medlemmars personliga och sportsliga utveckling.

Vår strävan är att detta ska gälla alla inom ridsporten; aktiva, funktionärer och ledare, ideella som yrkesverksamma.

Vi har under många år arbetat för att stärka tryggheten för alla inom ridsporten. Detta arbete kommer att intensifieras mot 2030. Dels genom fokus på specifika målgrupper där behoven (och riskerna) är särskilt stora, dels genom fortsatt arbete med code of conduct/uppförandekoder. Barnkonventionen är en viktig utgångspunkt i arbetet. Det är vuxnas ansvar att alltid agera för barnens bästa och se till att barnens rättigheter blir tillgodosedda.

Exempel på insatser:

- ✓ Fortsatt arbete med ridsportens värdegrund. En levande värdegrund i alla föreningar är en förutsättning för att ridsporten bedrivs utifrån människans förutsättningar. Värdegrundsarbetet blir aldrig färdigt. Nya och befintliga medlemmar och ledare behöver ständigt påminnas om vad som är ok och inte i ridsporten.
- ✓ Stärka förståelsen för arbetsgivarrollen i föreningsstyrelser. Att utveckla arbetsvillkoren för ridlärare och hästskötare är en central fråga för att säkra kompetent personal. Föreningarnas styrelser har en viktig roll att garantera dessa villkor. Kompetensen att göra det behöver utvecklas kontinuerligt i takt med att styrelseledamöter byts ut och villkor ändras.
- ✓ Fortsatt spridning och implementering av ridsportens utvecklingsmodell för att hjälpa medlemmar hitta utveckling i ridsporten utifrån sina egna förutsättningar, målsättningar och behov. Dessutom visa på alla möjligheter som finns inom ridsportens olika grenar.

² Vad betyder "alla"? Ridsporten erbjuder redan i dag en trygg och attraktiv verksamhet för de flesta. Detta strategiska mål anger en höjd ambitionsnivå inför 2030, men gör också en prioritering: Ridsport 2030 ska bidra till att höja lägstಾನivån snarare än att redan väl fungerande verksamhet blir ännu bättre.

³ Arbetet med social hållbarhet beskrivs närmare i Svenska Ridsportförbundets hållbarhetsstrategi. Social hållbarhet rymmer flera breda områden som jämlikhet, jämställdhet och hälsa. Det rymmer även områden som barnrätt och tillgänglighet, eftersom de globala målen förutsätter att mänskliga rättigheter respekteras och tillgodoses.

Ridsportens utvecklingsmiljöer

Föreningsmiljön ska vara utvecklande och glädjefylld. Här ska alla – oavsett bakgrund, sociala eller ekonomiska förhållanden, bredd- eller elitryttare – ha roligt, känna gemenskap och utvecklas utifrån sina förutsättningar både uppsatt och avsuttet. En bra utvecklingsmiljö kännetecknas av att utbildnings- tränings- och tävlingsformer skapar lust, laganda och inspirerar till att lära, utvecklas och prestera. De skapar förutsättningar för sportsliga framgångar på alla nivåer.

Ridsporten har en viktig roll i omställningen till ett miljömässigt hållbart samhälle. Svenska Ridsportförbundet arbetar för att minska ridsportens totala klimatavtryck med fokus på att minska miljöavtrycket från stall, mark och vattenanvändning.

Att arbeta med Ridsportens utvecklingsmiljöer handlar om att arbeta i enlighet med ridsportens utvecklingsmodell, som länkar samman utbildning, tävling och trygghet. Det handlar om att arbeta för högre kvalitet på anläggningar och för bättre systemstöd för ridsportens föreningar.

”Ridsporten utvecklingsmiljöer” har två strategiska mål:

- ✓ Ridsportens utvecklingsmiljöer är hållbara och av hög kvalitet för alla.
- ✓ Ridsporten skapar förutsättningar för personliga och sportsliga framgångar på alla nivåer.

Målen innebär en utveckling där:

1. Föreningsmiljön i samtliga föreningar stimulerar lärande.
2. Föreningars anläggningar är tillgängliga och miljömässigt hållbara.⁵
3. Föreningars anläggningar är utformade för den verksamhet som bedrivs och utifrån det möter krav på både utbildning och tävling.⁶

Att stärka ridsportens utvecklingsmiljöer handlar till viss del om att höja standard på anläggningarna. Ett sådant arbete är ofta beroende av goda relationer med företrädare för kommunen.

Ridsportens utvecklingsmodell skapar en röd tråd i utvecklingen från nybörjar- till mästerskapsnivå. Utvecklingen omfattar alla ridsportens grenar: Hoppning, Dressyr, Parasport, Fälttävlan, Sportkörning, Distansritt, Voltige, Working Equitation, Reining, Mounted Games. Modellen vägleder också olika roller på olika nivåer inom ridsporten. Den genomsyras av ridsportens värdegrund och ställningstagande för hästvelfärd.

Exempel på insatser

- ✓ Riktade stödinsatser till enskilda föreningar i dialogen med lokala beslutsfattare.
- ✓ Fortsatt digitalisering med systemstöd som binder ihop tävlings- och utbildningssystem.

⁵ Detta område länkar till de utvecklingsinsatser som sker inom ramen för ridsportens hållbarhetsstrategi

⁶ Detta område länkar till de utvecklingsinsatser som sker inom ramen för ridsportens utvecklingsmodell samt tillhörande dokument. Se även Ordlista.

Vad krävs för att ridsporten ska kunna utvecklas mot de strategiska målen?

För att föreningarna ska kunna utvecklas i enlighet med strategin krävs att de har tillgång till vissa specifika resurser. Centrala förbundet och distrikten fokuserar arbetet på följande områden:

Ridsportens värdegrund

Arbetet med att stärka föreningars kännedom om och efterlevnad av värdegrunden inklusive det systematiska trygghetsarbetet fortsätter i Ridsport 2030.

Starkt varumärke

Genom att samlas runt en tydlig varumärkesplattform – laddad med våra värden, vision och strategier – blir ridsportens verksamhet och värderingar tydligare.

Ändamålsenlig organisation

För att ridsporten ska vara en trygg miljö för alla och bidra till sportslig och personlig utveckling, krävs en ändamålsenlig organisation. Det handlar både om att föreningar ska få likvärdigt stöd i hela landet och att det finns fungerande former för dialog mellan föreningar, distrikt och det centrala förbundet. Dialogen bidrar till en lärande organisationen.

Utvecklade former för samverkan

Ridsportens utvecklingsresa involverar ofta andra aktörer på nationell, regional eller lokal nivå. För att maximera möjligheterna att utvecklas behöver även ridsportens former för samverkan vidareutvecklas på olika nivåer.

Solid ekonomi i föreningar

En stark föreningsekonomi är en förutsättning för att föreningar ska kunna utveckla sin verksamhet. Ridsport 2030 kommer att rikta insatser för att stärka förutsättningarna för en solid föreningsekonomi.

Tillgång till ideella krafter

Tillgång till ideella krafter är avgörande för att verksamheten ska vara möjlig och återväxten är en kritisk framtidsfråga för ridsporten.

Tillgång till kompetenta ledare

Kompetens inom ridsporten är en central fråga. Ett viktigt fokusområde i Ridsport 2030 är hur vi kan säkra tillgången på kompetenta ideella ledare och personal.

Tillgång till hästar

För att ridsporten ska kunna ha en hästförsörjning som motsvarar efterfrågan krävs tillgång till hästar. Förbundet centralt och distrikten kan bidra genom samverkan med avelsorganisationer och andra relevanta aktörer.

Stark legitimitet lokalt

Frågan om ridsportens legitimitet handlar både om att stärka ekonomiska förutsättningar för föreningar och om att stärka en "social license to operate".⁶

Digitalisering

Digitaliseringen skapar nya möjligheter. Som att göra utbildningar mer tillgängliga, stärka föreningsdemokratin lokalt eller samla nya grupper av medlemmar. Det handlar också om att möjliggöra ridsport av hög kvalitet i hela landet, även på landsbygden där avstånden mellan föreningar är stora.

⁶"Social license to operate" handlar om acceptansen hos anställda, intressenter eller allmänheten för en branschs verksamhet och operativa rutiner.

Bilaga 1

Strategisk karta

Centrala förbundets och SDF:s olika roller i strategiarbetet

Kunskapsnod ta fram,
validera, paketera och
sprida kunskap.

Driva påverkansarbete och
ge stöd åt föreningar i lokalt
påverkansarbete.

Stötta föreningar i en
utveckling av verksamheten.

Leda dialog, prioritera,
sätta en riktning.

Utveckla förbundets
organisering och former
för dialog.

Driva ridsportens
elitsatsning.

Resurser – det föreningar behöver för att kunna utvecklas i önskad riktning

Resurser på central nivå

Stark värdegrund.

Starkt varumärke.

Ändamålsenlig organisering
och processer för
kontinuerligt lärande
inom förbundet.

Utveckla former
för samverkan.

Resurser på föreningsnivå

Solid föreningsekonomi.

Tillgång till ideella krafter.

Tillgång till
kompetenta ledare.

Tillgång till hästar.

Extern legitimitet lokalt.

Förmåga att dra
nytta av digitaliseringens
möjligheter.

Effekter på föreningsnivå

Samtliga föreningar har kompetens och miljöer som tillgodoser hästarnas välfärd.

Alla i Svenska Ridsportförbundet står upp för hästvälfärd och agerar om hästar far illa.

Samtliga föreningar använder hästar utifrån kunskap om var de passar i verksamheten.

Föreningsmiljön i samtliga föreningar är socialt hållbar.

Alla i Svenska Ridsportförbundet står upp för en trygg ridsport och agerar om människor far illa.

Verksamheter i samtliga föreningar utgår från medlemmarnas behov.

Föreningen, med stöd av förbund och distrikt, skapar förutsättningar för medlemmars personliga och sportsliga utveckling.

Föreningsmiljön i samtliga föreningar stimulerar lärande.

Föreningsmiljön i samtliga föreningar är miljömässigt hållbar.

Samtliga föreningars anläggningar möter krav på både utbildning och tävling.

Effekter för ridsporten

Ridsport utifrån hästens förutsättningar

All ridsport bedrivs utifrån hästens välfärd.

Tillgång till hästar som möter ridsportens behov på alla nivåer
– rätt häst till rätt ryttare.

Ridsport på människans villkor

Ridsporten erbjuder en trygg och attraktiv verksamhet för alla.

Ridsporten erbjuder en personlig och sportslig utveckling för alla.

Ridsportens utvecklingsmiljöer

Ridsportens utvecklingsmiljöer är hållbara och av hög kvalitet.

Ridsporten skapar förutsättningar för personliga och sportsliga framgångar på alla nivåer.

Vision

Svensk ridsport – världens bästa

Den strategiska kartan beskriver hur strategiarbetet är tänkt att hänga samman. Vägen till visionen går via en utveckling inom de tre strategiska områdena. Dessa beskriver i vilken riktning ridsporten vill att verksamheten i föreningar ska utvecklas under strategiperioden.

För att föreningar ska kunna utvecklas på önskat sätt behöver de tillgång till vissa resurser. En del av dessa säkras på förbunds nivå, d.v.s. på centrala förbundet och i distrikten. Det handlar om:

- ✓ En stark värdegrund.
- ✓ Ett starkt varumärke.
- ✓ En ändamålsenlig organisering och processer för ett kontinuerligt lärande inom förbundet.
- ✓ Utveckla former för samverkan.

Andra säkras på föreningsnivå. Det handlar om att föreningar ska ha:

- ✓ En solid föreningsekonom.
- ✓ Tillgång till ideella krafter.
- ✓ Tillgång till kompetenta ledare – ideella och yrkesverksamma.
- ✓ Tillgång till hästar.
- ✓ Stark legitimitet lokalt.
- ✓ Förmåga att dra nytta av digitaliseringens möjligheter.

Förbundet centralt och distriktens primära fokus i det konkreta strategiarbetet kommer handla om att stärka dessa resurser. Utformning och genomförande av konkreta insatser kommer att ske med utgångspunkt i några specifika roller som förbundet centralt och distrikten kan ta. Dessa omfattar:

- ✓ Att fungera som kunskapsnod – att samla in, validera, tillgängliggöra och sprida kunskap som rör de tre strategiska områdena.
- ✓ Att driva påverkansarbete centralt (internationellt och nationellt) och att ge stöd till föreningar lokalt.
- ✓ Att ge stöd till föreningar i deras utveckling – att med utgångspunkt i den önskade riktningen och föreningars specifika utmaningar ge stöd i deras utvecklingsarbete.

- ✓ Att ansvara för förbundets elitverksamhet.
- ✓ Att fungera som pådrivare och ledare i det strategiska arbetet.
- ✓ Att ta ansvar för utvecklingen av förbundets organisering och former för dialog.

Uppföljning innebär att kontinuerligt och systematiskt samla data för specificerade indikatorer i syfte att ge en bild av framsteg i en pågående utvecklingsinsats. Uppföljningen utgår från på förhand definierade indikatorer. En indikator kan i korthet beskrivas som ett mått som ger information om en önskad utveckling ägt rum eller inte. Ofta kan det krävas flera indikatorer för att beskriva utvecklingen inom ett och samma område.

Som utgångspunkt bör indikatorerna väljas utifrån att de ska ge en så tydlig och precis bild av de önskade resultaten som möjligt. Ibland är det inte möjligt att hitta en indikator som exakt speglar den önskade utvecklingen, vilket medför ett behov av indirekta indikatorer. En indirekt indikator beskriver utvecklingen inom ett område som kan antas hänga samman med det område man vill mäta. I Ridsport 2030 kommer uppföljningen utvecklas i takt med implementeringen och valet av indikatorer kan förändras över tid.

Plan för uppföljning av Ridsport 2030

Uppföljningen av Ridsport 2030 ska ge en bild av utvecklingen i relation till såväl strategins långsiktiga ambitioner som kortsiktiga prioriteringar. Uppföljningen ska fungera som ett underlag för beslut om prioriteringar under strategiperiodens gång och kommer också behöva utvecklas i takt med att implementeringen av strategin utvecklas.

Uppföljningen kommer att innehålla ett fåtal övergripande indikatorer som avser utvecklingen på aggregerad nivå. Därutöver kommer varje verksamhetsinriktning följas upp med mer verksamhetsnära indikatorer som väljs med utgångspunkt i verksamhetsinriktningarnas prioriteringar. Det innebär att en plan för uppföljning och analys behöver formuleras tillsammans med varje verksamhetsinriktning.

För att säkra kvaliteten hos de valda indikatorerna, kan indikatorerna värderas utifrån kriterierna i CREAM⁷. En bra indikator ska enligt CREAM vara:

⁷Rist, R och Kusek, J 2004, s 68

- ✓ Clear (tydlig) – indikatorn ska vara precis och tydlig.
- ✓ Relevant (relevant) – indikatorn ska beskriva det strategiska området på ett relevant och trovärdigt sätt.
- ✓ Economic (ekonomisk) – indikatorn ska vara möjlig att följa upp på ett ekonomiskt realistiskt sätt.
- ✓ Adequate (adekvat) – indikatorn ska tillsammans med övriga indikatorer ge ett tillräckligt underlag för värdering av det strategiska området.
- ✓ Monitorable (mätbar) – indikatorn ska vara möjlig att följa upp (få fram information om).

Övergripande indikatorer per strategiskt område

- ✓ Ridsport utifrån hästens förutsättning:
 - Antal avvikelser från godtagbar hästhållning (via valda kriterier utifrån de fem domänerna)
- ✓ Ridsport utifrån människans förutsättningar:
 - Medlemmars, ledares och anställdas upplevda trygghet (via målgruppsundersökning vartannat år)
 - Medlemmars, ledares och anställdas upplevda utveckling (via målgruppsundersökning vartannat år)
 - Medlemsstatistik – förändring i antal medlemmar (Idrott Online)
- ✓ Ridsportens utvecklingsmiljöer:
 - Andel kvalitetssäkrade utbildningar (Ridsportens utbildningsportal)
 - Andel föreningar som använder ridsportens utvecklingsmodell (Idrott Online)
 - Andel av ridsportföreningars anläggningar som är tillgängliga och miljömässigt hållbara (REQS)

Indikatorerna ger en bild av utvecklingen i relation till "Effekter för ridsporten" i den strategiska kartan. Dessa kommer att följas över tid oberoende av prioriteringar. Samtidigt kommer varje verksamhetsinriktning omfatta mer specifika indikatorer. Det kan innebära att målgruppsundersökningar kompletteras med vissa frågor eller att intern statistik behöver tas fram/utvecklas.

Sveriges kommuner och regioner (SKR) har i sitt dokument Vägval för framtiden 4 beskrivit trender som påverkar det kommunala och regionala uppdraget fram emot 2030.⁸ Dessa är också relevanta för ridsporten. I diskussionen har även omvärldsanalyser från Riksidrottsförbundet och Hästnäringens Nationella Stiftelse ingått.

Ökat behov av livslångt lärande

Kompetensförsörjning är en central fråga för hela arbetsmarknaden. För att upprätthålla kvalitet i verksamheten är det avgörande att verksamheter klarar att finna kompetenta medarbetare och använda individers kompetens rätt. Anställda kommer att kräva större flexibilitet och organisationerna kommer att behöva det. Förändrade preferenser/mönster på arbetsmarknaden kommer att påverka även ridsporten. Frågan om kompetensförsörjning är en nyckelfråga för hästnäringen och att branschen skapar arbetsvillkor som möjliggör för den personal som utbildas att stanna i branschen är en ödesfråga för hela hästnäringen.

Användare driver teknisk utveckling

Vi befinner oss i den fjärde industriella revolutionen där gränserna mellan de fysiska, digitala och biologiska världarna blir alltmer flytande. I likhet med tidigare revolutioner spås effekterna få omvälvande betydelse för individer, företag och samhället som helhet. Ridsporten kommer att påverkas av denna trend på olika sätt, inte minst genom att enskilda föreningar kommer att möta förändrade förväntningar och krav från sina medlemmar.

Nya livsmönster påverkar platsbundenhet

Digitalisering har möjliggjort hemarbete och distansarbete för vissa delar av den yrkesverksamma befolkningen. Coronapandemin har påskyndat utvecklingen då delar av befolkningen tvingats arbeta hemma under en lång period och därmed gjort en snabb förflyttning i attityd och vana vid digitala möten och arbetsformer. Platsens betydelse för arbete förändras för många vilket resulterar i att människor i högre grad kan välja att helt eller delvis bosätta sig på annan

⁸SKR (2021) Vägval för framtiden 4 – Trender som påverkar det kommunala och regionala uppdraget fram emot 2030.

ort än där arbetsplatsen är placerad. Även ridsporten har ställt om under Coronapandemin och har på kort tid stärkt den tekniska kompetensen inom rörelsen. Samtidigt finns det också möjlighet att en fortsatt trend mot ett ökat inslag av hybridarbetsplatser möjliggör för människor att bosätta sig utanför tätorterna vilket kan påverka föreningars möjlighet att rekrytera medlemmar.

Hållbarhetsarbete ger konkurrensfördelar

Medvetenhet om att det krävs stora förändringar i hela samhället för att vi ska klara klimatmålen i Agenda 2030 har ökat det senaste decenniet. Synbara konsekvenser av klimatförändringar har skyndat på denna utveckling. Omställningen skapar nya förväntningar och krav på hållbara konsumtionsmönster och produktionssätt för både länder, företag organisationer och enskilda individer. Ridsporten kommer att påverkas av ett ökat fokus på hållbarhet. Det kan leda till nya hårdare krav men kan också innebära möjligheter till stärkt extern legitimitet och nya samarbeten på central- och föreningsnivå.

Ökad polarisering och utsatthet

Många i Sverige har fått det avsevärt bättre ekonomiskt under de senaste 30 åren. En majoritet är nöjda med sina liv, har tillit till medmänniskor och till samhället i stort. Sverige hamnar ofta högt i internationella undersökningar kring exempelvis social välfärd, jämställdhet och låg korruption. Samtidigt har det skett en ökande polarisering i samhället utifrån flera dimensioner; ekonomiskt, socialt och åsiktsmässigt. Skillnaderna vad gäller till exempel arbetslöshet, skolresultat, hälsa, valdeltagande och upplevd trygghet är stora såväl inom som mellan olika delar av landet.

Riksidrottsförbundet (RF) konstaterar i sin trendanalys att Inkomstklyftorna har ökat mer i Sverige än i något annat västerländskt land och antalet områden med socio-ekonomiska utmaningar har blivit fler. Av trendspaningen framgår att idrottsrörelsen förutsättningar att verka i dessa utsatta områden påverkas negativt.⁹

Samtidigt konstaterar RF att förutsättningarna för idrotten

⁹ Riksidrottsförbundet (2020), Omvärldsspaning 2020 – Trender behov och möjligheter

kan förändras på grund av en utmanad kommunal ekonomi. Coronapandemin kommer att få konsekvenser både på kort och lång sikt. Hårdare prioriteringar av investeringar och utgifter är att vänta, framför allt om skatteintäkterna fortsätter att falla. Stöd till idrottsföreningar, evenemang och investeringar i anläggningar kan minska.

Även ridsporten kan komma att påverkas av dessa trender.

Det lokala och regionala handlingsutrymmet utmanas

Röster för ökad statlig styrning har både höjts och blivit fler under pandemin. Framför allt när det gäller vård, skola och äldreomsorg. Centralisering förs fram som en lösning på komplexa välfärdsfrågor. Frågan om centralisering/ decentralisering av mandat inom idrotten pågår ständigt. RF har ett dubbelt uppdrag som företrädare för specialidrottsförbund och företrädare för regeringen i fördelning av statsbidraget. Rollerna är delvis konkurrerande och hur rollerna ska avgränsas avgörs i en kontinuerlig dialog och förhandling. Beslutet på Riksidrottsmötet avseende motionen från Triathlonförbundet är ett exempel på detta. Ridsporten kan komma att påverkas på olika sätt om mandat över medel flyttas från RF till specialidrottsförbunden.

Tillitens betydelse uppmärksammas allt mer

Människors tillit till varandra och till samhällsinstitutionerna är grundläggande för såväl ekonomisk utveckling som offentlig välfärd. Med hög tillit minskar transaktionskostnaderna i samhället, vilket ökar dynamiken i ekonomin. Sambandet mellan hög tillit och välfärdsindikatorer som god hälsa, låg kriminalitet, hög grad av trygghet och uppskattad lycka är också väl dokumenterad i forskningen. I internationella jämförelser ligger Sverige tillsammans med de nordiska länderna samt Nederländerna i topp vad gäller människors tillit. Men något håller på att hända i Sverige. Tilliten har minskat något och det verkar som tilliten varierar alltmer mellan olika grupper i samhället.

Tilliten är central i den sociala dimensionen av hållbarhetsbegreppet och SKR betonar vikten av ledarskap och offentligt agerande för att stärka den. SKR konstaterar också att om tilliten mellan människor minskar, ökar betydelsen av att samhällets institutioner och organisationer lever

upp till vad man som medborgare ska kunna förvänta sig av dem.

Komplexa samhällsutmaningar kräver nya arbetssätt.

I en globaliserad värld har kunskap som konkurrensfördel minskat och vi håller på att gå från ett kunskaps- till ett nätverkssamhälle. Kunskap är fortfarande viktigt, men det är främst människor, organisationer och företag som i samverkan med varandra kan kombinera olika kunskaper och erfarenheter på ett kreativt sätt som når framgång.

Staten har under lång tid givit idrotten i uppdrag att hantera stora komplexa samhälleliga utmaningar. Att hantera och stärka folkhälsa, inkludering, jämställdhet och jämlikhet har uppdragets idrotten de senaste åren och i vissa fall med separat finansiering.¹⁰ Det finns inget som tyder på att staten kommer sluta att vända sig till idrotten med uppdrag att hantera stora samhällsutmaningar. Detta kan påverka ridsporten på flera sätt, men det mest sannolika är att det kommer att påverka inriktning på program- och projektmedel i kommande satsningar.

Ökad medvetenhet om samhällets sårbarhet

Världen är idag mer uppkopplad och ihopkopplad än någonsin tidigare. Digitalisering och teknikberoende skapar många fördelar, men innebär också en ökad sårbarhet. Klimatförändringar, terrorism, pandemier och ett försämrat säkerhetspolitiskt läge är andra skeenden som bidrar till att medvetenheten om samhällets sårbarhet ökat och därmed även insikten om att vi måste rusta oss bättre för framtida kriser och krig. Detta ställer högre krav i framtiden på beredskap vid väderförändringar, nationella kriser, cyberattacker, etc.

För ridsporten har Coronapandemin visat på vikten av en följsam organisation med förmåga att snabbt kunna ställa om. Pandemins konsekvenser var svåra att förutse och förbygga men det finns lärdomar att dra kring hur ridsporten anpassade verksamheten inför nya förutsättningar. Dessa lärdomar kan användas för att skapa en generell stärkt beredskap inför framtida kriser.

¹⁰SKR (2021) Vägval för framtiden 4 – Trender som påverkar det kommunala och regionala uppdraget fram emot 2030.

Ridsport 2030 beskriver hur utvecklingsarbetet ska riktas under kommande år. Strategin är ett av ridsportens styrdokument. Här nedan beskrivs ridsportens övriga styrdokument.

Stadgar

Stadgarna beskriver de grundläggande regler som finns för Svenska Ridsportförbundets uppdrag och verksamhet.

Ridsporten vill

I idéprogrammet Ridsporten vill samlar vi våra gemensamma värderingar, utgångspunkter, riktlinjer och ställningstaganden.

Tävlingsreglemente

I Tävlingsreglementet (TR) beskrivs de regler som ska tillämpas vid tävlingar anordnade av organisationer anslutna till Svenska Ridsportförbundet.

Säkerhetspolicy

Det är Svenska Ridsportförbundets ansvar att säkerställa och utveckla säkerhets- och djurskyddsarbetet inom svensk ridsport. Ridsportförbundet har som målsättning att svensk ridsport ska karaktäriseras av gott djurskydd och hög säkerhetsnivå för de aktiva. Här finns vår säkerhetspolicy.

En trygg ridsport

Vi arbetar aktivt för en trygg ridsport där alla ska känna sig välkomna och får delta och utvecklas efter sina egna förutsättningar. En trygg ridsport är också fri från mobbning, trakasserier, hot, våld och övergrepp. Det är viktigt att våra ledare vet hur man förebygger övergrepp och kränkningar och agerar om något inte är som det ska. Här har vi samlat trygga tips, verktyg och fakta. Svenska Ridsportförbundet står bakom och följer Riksidrottsförbundets policy för en Trygg idrott.

⁸SKR (2021) Vägval för framtiden 4 – Trender som påverkar det kommunala och regionala uppdraget fram emot 2030.

Alkohol och drogpolicy

Svenska Ridsportförbundets [policy för alkohol och droger](#) ger riktlinjer och utgångspunkter för ridsportens ställning i alkohol- och drogfrågor.

Antidopingprogram

Målsättningen med Svenska Ridsportförbundets [antidopingprogram](#) är att tillförsäkra alla ryttare deras självklara rätt att delta och tävla i en dopingfri svensk ridsport.

Utbildningspolicy

Genom kvalitetssäkrade utbildningar och fortbildningar utvecklar vi våra medlemmar och ledare och skapar en röd tråd för hästkunskap och utveckling inom svensk ridsport. Svenska Ridsportförbundets utbildningspolicy ska ligga till grund för all planering och genomförande av utbildningar och strävar mot vår gemensamma vision: Svensk Ridsport – Världens bästa.

Policy och strategi för barn och ungas träning och tävling

Svenska Ridsportförbundets policy för barn och ungdomars träning och tävling ligger till grund för all verksamhet som bedrivs för barn och unga.

Hållbarhetsstrategi

Svenska Ridsportförbundets [hållbarhetsstrategi](#) utgår ifrån FN:s globala mål för hållbar utveckling som innefattar tre dimensioner: det sociala, miljön och ekonomin

⁹ Riksidrottsförbundet (2020), Omvärldsspaning 2020 – Trender behov och möjligheter

