

Verksamhets- inriktning med ekonomisk plan

Svenska Ridsportförbundet
2026 – 2027



Innehåll

Inledning	3
Utveckling av Ridsporten mot 2030	6
Styrkan i att alla jobbar mot samma mål	8
Utgångspunkter för prioriteringar	10
Ridsport utifrån hästens förutsättningar	11
Ridsport utifrån människans förutsättningar	14
Ridsportens utvecklingsmiljöer	17
Ekonomisk plan	22
Bilaga 1 – Den strategiska kartan som vägledning	27
Bilaga 2 – Förändringar i ridsportens omvärld	32

Inledning

Ridsporten ger glädje och mening åt tusentals svenskar varje vecka. Våra ryttare är bland de främsta i världen och på våra unika ridskolor finns ridning för alla.

Svenska Ridsportförbundets stadgar styr och reglerar verksamheten i hela organisationen.

I stadgarna beskrivs exempelvis vilka arbetsuppgifter och mandat som förbundsstyrelsen, utskott, råd, sektioner och kommittéer har. Det centrala kansliet och distriktens arbete regleras i basuppdrag.

För att fortsätta utveckla ridsporten finns en långsiktig plan och en gemensam strategi: Ridsport 2030. Den ska hjälpa oss att vara proaktiva och visa hur vi kan ta vara på möjligheter och möta utmaningar på vägen mot vår vision.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att dela upp strategin i tvååriga verksamhetsinriktningar, som vid sidan av det löpande arbetet, beskriver de viktigaste prioriteringarna för de kommande åren. Verksamhetsinriktningen presenteras och beslutas vid varje förbundsstämma. Sedan fastställs det konkreta arbetet i årliga verksamhetsplaner på central, distrikts- och föreningsnivå.

Verksamhetsinriktningen för 2026 – 2027 (VI 2026 – 2027) siktar mot de strategiska målen i Ridsport 2030, samtidigt som den bygger vidare på insatser och lärdomar från tidigare år.

Arbetet med framtagning av VI 2026 – 2027 har även lett till mindre justeringar av strategiska mål Ridsport 2030. VI 2026 – 2027 har också bearbetats utifrån omvärldstrender som sannolikt kommer att påverka ridsportens fortsatta utveckling.

I detta dokument har vi för första gången indikatorer för uppföljning av så väl Ridsport 2030 som Verksamhetsinriktningen 2026 – 2027. Indikatorerna kan komma att förändras utifrån en löpande bedömning av deras relevans och resursanspråk.

Tillsammans stärker vi ridsporten!

Strategiprocessens olika dokument

Strategi

En sammanhängande och långsiktig plan för det gemensamma arbetet för att nå vision och effektmål. Bygger på en analys av ridsportens utmaningar och beskriver hur prioriteringar hänger ihop och samverkar mot vår önskade framtid. Strategin beslutas av förbundsstyrelsen. Strategin konkretiseras i verksamhetsinriktning och verksamhetsplan.

Verksamhetsinriktning

Här bryts strategin ner i olika delmål för de kommande två åren. De konkreta prioriteringarna styr sedan insatser i verksamhetsplanen. Verksamhetsinriktningen för 2026 – 2027 beslutas av förbundsstämman 2025 och följs upp genom indikatorer.

Verksamhetsplan

En ettårig plan som – utifrån prioriteringarna – konkret beskriver vad som ska göras inom de strategiska områdena och vilka resurser som behövs. Verksamhetsplanen för det centrala förbundskansliet fastställs av förbundsstyrelsen. Centrala förbundets verksamhetsplan för 2025 är beslutad och styr mot Verksamhetsinriktningen 2024 – 2025.

Utveckling av Ridsporten mot 2030

Ridsportens vision, värdegrund, verksamhetsidé och strategiska områden är centrala i Ridsport 2030.

Ridsportens vision – fokus för strategin

Visionen *Svensk Ridsport – världens bästa* är mottot för allt utvecklingsarbete. Visionen kan förstås på följande sätt:

- ✓ Ridsporten är världens bästa när den bedrivs utifrån hästens välfärd och samtidigt erbjuder en trygg och attraktiv verksamhet för människan.
- ✓ Ridsporten är världens bästa när den skapar förutsättningar för personlig utveckling och sportsliga framgångar.
- ✓ Ridsporten är världens bästa när hela förbundet arbetar tillsammans mot gemensamma mål.

Verksamhetsidé utifrån föreningarna

Ridsport 2030 utgår från verksamhetsidén:

I kraft av ideella föreningar utvecklar vi ridsport med kvalitet, för alla – hela livet.

Det betyder att ridsportens utveckling sker i våra ideella föreningar och kräver insatser för att stärka ideellt ledarskap och engagemang. Det betyder också att föreningarnas verksamhet förstärks inom de områden som prioriteras i strategin.

Värdegrunden genomsyrar allt arbete

Våra värderingar utgår från allas lika värde och en tydlig demokrati där alla kan påverka. Utifrån ledorden ansvar, respekt, engagemang, glädje och tillsammans arbetar vi för värderingar och en ridsportanda som är vårt gemensamma förhållningssätt gentemot hästar och människor.

Vi tar ansvar. Vi tar ansvar för våra hästar och ser till att hästen finns i en säker miljö. Vi agerar om hästen far illa.

Vi respekterar. Vi respekterar alla och lever som vi lär. Vi står upp för en trygg ridsport och agerar om någon far illa.

Vi engagerar. Vårt engagemang för hästar och medmänniskor är vår drivkraft.

Vi sprider glädje. Vi sprider glädje och gemenskap i en trygg miljö.

Vi är bäst tillsammans. Vi är schysta och skapar förutsättningar för varandra att lyckas.

Värdegrunden genomsyrar allt arbete och alla utbildningar. Ett långsiktigt arbete som aldrig blir färdigt. Alla enskilda medlemmar och ledare behöver ständigt påminnas om vad som är okej och inte i ridsporten.

Värdegrunden skapar kraft i organisationen och gör att alla enskilda medlemmar – aktiva, ledare och föräldrar – kan vara goda ambassadörer för ridsporten.

Styrkan i att alla jobbar mot samma mål

Olika delar av organisationen i förbundet behöver ta ansvar för olika delar av strategi- och verksamhetsarbetet. Det centrala förbundet har ett övergripande ansvar för att leda och hålla samman strategiarbetet och ange riktning i verksamhetsinriktningen. En viktig uppgift är att prioritera insatser som bidrar till att stärka förutsättningarna för utveckling i övriga delar av förbundet.

Distrikten är en viktig länk mellan centrala förbundet och de lokala föreningarna. Utifrån verksamhetsinriktning (tvååriga) och verksamhetsplaner (ettåriga) och med stöd av det centrala förbundet genomförs insatser i respektive distrikt. Distrikten möter och stöttar föreningarna lokalt och erbjuder dem ett likvärdigt stöd i hela landet.

Verksamhetsinriktningen beskriver vad ridsporten behöver fokusera på 2026 – 2027 för att vara relevant och stark i framtiden.

Verksamhetsinriktningen är styrande för centrala förbundet och fungerar vägledande för distrikten och föreningarna. Den är också upplysande för övriga intressenter i ridsporten.

Tillhörigheten till förbundet och vårt engagemang för hästar och ridsport förenar förbundets nivåer. Vi har vid flertal tillfällen sett prov på styrkan i ridsporten och vad vi kan åstadkomma när vi alla jobbar tillsammans, mot samma mål. Detta är viktigt att ta fasta på i arbetet med verksamhetsinriktningen.

Central nivå

Den centrala nivån har ett övergripande ansvar att hålla samman och leda arbetet. Central nivå står för överblick och övergripande prioriteringar. Här arbetas insatser fram som omfattar kunskapsunderlag och/eller kompetensutveckling för att sedan paketeras och spridas. Central nivå ansvarar för att stötta distrikten i deras arbete.

Distriktsnivå

Distrikten är länken mellan central nivå och föreningarna. Med stöd från central nivå genomförs insatser i respektive distrikt utifrån lokala förutsättningar. Distrikten möter föreningarna och stöttar dem i deras utveckling.

Föreningsnivå

Det är i föreningarna som ridsportens utveckling sker. Verksamhetsinriktningen blir ett stöd för hur föreningarna kan förstärka och utveckla sin verksamhet.

Läs mer om det gemensamma arbetet mot målen i Bilaga 1.

Utgångspunkter för prioriteringar

Ridsporten har flera utmaningar och möjligheter när samhället förändras. Genom att arbeta aktivt med ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet, bredda medlemsbasen och anpassa sig till nya krav kan ridsporten vara viktig och accepterad fram till år 2030. Samtidigt behövs arbete för att lösa ekonomiska utmaningar och göra föreningarna starkare så att de klarar framtidens behov.

Verksamhetsinriktningens syfte är att skapa förutsättningar för att nå önskade effekter i Ridsport 2030. På följande sidor presenteras förslag till verksamhetsinriktning 2026 – 2027 för de tre strategiska områdena:

Ridsport utifrån hästens förutsättningar

Ridsport utifrån människans förutsättningar

Ridsportens utvecklingsmiljöer

Den tvååriga verksamhetsinriktningen som beslutas på stämman anger riktningen för förbunds arbete som realiserar i ettåriga verksamhetsplaner. Det är viktigt att komma ihåg att många insatser på vägen mot Ridsport 2030 redan är i gång och ingår i ordinarie verksamhet. Förslagen till insatser som prioriterats i verksamhetsinriktningen 2026-2027 är de utvecklingsinsatser som krävs för att nå önskade effekter och förflyttningar i strategiarbetet.

Bilagor

En nulägesbild av var ridsporten befinner sig mot den strategiska kartan i Ridsport 2030 (bilaga 1) och utifrån en omvärldsanalys genomförd av Riksidrottsförbundet (bilaga 2) har varit basen för prioriteringar i Verksamhetsinriktning 2026 – 2027.

Ridsport utifrån hästens förutsättningar

Ridsporten ska bedrivas utifrån hästvälfärd med fokus på utfodring, fysisk miljö, hälsa, beteende, mental hälsa och med avseende på hästens olika användningsområden. Vi står upp för hästvälfärd i alla lägen och agerar om hästar far illa.

Strategiska mål från Ridsport 2030

Det strategiska området ”Ridsport utifrån hästens förutsättningar” har två effektmål:

- ✓ All ridsport bedrivs med hänsyn till hästens välfärd.
- ✓ Tillgång till välutbildade hästar som möter ridsportens behov på alla nivåer – rätt häst till rätt ryttare.

Indikatorer för uppföljning Ridsport 2030

Indikator	Källa
Generell utbildningsnivå hos ledare och enskilda medlemmar i frågor om hästvälfärd.	Medlemsundersökning
Antal avvikelser från godtagbar hästhållning (via valda kriterier utifrån de fem domänerna och hästens användning).	REQS, Tävlingsdatabasen (TDB)

Mål för 2026 – 2027

Svenska Ridsportförbundets systematiska arbete säkerställer svensk hästvelfärd.

Nuläge

Inom ridsporten är hästvelfärd en grundläggande princip som genomsyrar allt vi gör. Vi strävar efter att skapa miljöer som tillgodoser hästarnas fysiska och beteendemässiga behov. Vi står upp för hästvelfärd i alla situationer och agerar tydligt när hästar far illa. På detta sätt skapar vi en hållbar och etisk ridsport där människor och hästar kan utvecklas tillsammans.

Arbetet med hästvelfärd är ett viktigt utvecklingsområde inom Svenska Ridsportförbundet. Områden där insatser är nödvändiga för att säkerställa hästvelfärd är identifierade och åtgärder inom dessa områden är prioriterade. Stärkt hästvelfärd bidrar till ridsportens anseende i samhället i övrigt.

Förslag på insatser:

Arbeta med att utveckla struktur och kultur inom förbundet för att verksamhetens ska bedrivas med hästvelfärden som utgångspunkt. Detta sker genom att:

1. Utbildnings- och kommunikationsinsatser i hästvelfärd utifrån de fem domänerna utfodring, fysisk miljö, hälsa, beteende och mental hälsa samt hästens olika användningsområden.¹
2. Fortlöpande bevakning av nationella och internationella regelverk, policys och styrdokument utformas med hänsyn till hästvelfärd och hästens användning.
3. Utbildning/fortbildning för ridlärare (SRL), licenserade tränare, funktionärer och ledare.

¹ Metod/modell för att arbeta med Hästens användning identifieras/utvärderas under 2025.

Indikatorer för uppföljning VI 2026 – 2027

Indikator	Källa
Antal genomförda utbildningsinsatser avseende hästvelfärd på nationell, distrikts- och föreningsnivå.	Intern statistik/IdrottOnline
Andel deltagare i utbildningar som utvecklar kunskap, förhållningssätt och förmåga som en konsekvens av utbildning.	Deltagaruppföljning i anslutning till utbildning samt 6 månader senare.
Spridning av kommunikationsinsatser (omfattar flera mått för spridning i olika kanaler).	Intern statistik
Andel av målgrupper (till exempel enskilda medlemmar och idrottsutövare) som känner till och har en positiv inställning till förbundets arbete inom hästvelfärsområdet.	Medlemsundersökning
Antal anmärkningar utifrån regelverk/policys (i exempelvis kontroll av nosgrimmor och munkontroll).	REQS och Tävlingsdatabasen (TDB)

Ridsport utifrån människans förutsättningar

Människor ska vara trygga och lära om hästar och ridsport i våra föreningar, hela livet. Vi står upp för en trygg ridsport och agerar om människor far illa.

Strategiska mål från Ridsport 2030

Det strategiska området ”Ridsport utifrån människans förutsättningar” har två effektmål:

- ☑ Ridsporten erbjuder en inkluderande, attraktiv och trygg verksamhet för alla.
- ☑ Ridsporten erbjuder personlig och sportslig utveckling för alla.

Indikatorer för uppföljning Ridsport 2030

Indikator	Källa
Antal föreningar och enskilda medlemmar.	IdrottOnline
Andel nöjda föreningar enligt Nöjdmedlems-index (kan byggas utifrån aspekter: övergripande nöjdhet, upplevt värde av medlemskapet, möjlighet till delaktighet och påverkan, upplevd kvalitet på insatser, upplevelse av förbundets stöd).	Medlemsundersökning/ IdrottOnline
Andel enskilda medlemmar, ledare och anställda som upplever att de är trygga i ridsporten.	Medlemsundersökning/ IdrottOnline
Andel enskilda medlemmar, ledare och anställda som upplever att de utvecklas i ridsporten.	Medlemsundersökning/ IdrottOnline

Mål för 2026 – 2027

Medlemskapet i Svenska Ridsportförbundet är tydligt, tillgängligt och värdefullt för föreningar och föreningars medlemmar.

Nuläge

Värdegrunden och det systematiska arbetssättet är centralt inom området ”Ridsport utifrån människans förutsättningar” och har varit en tydlig prioritering under lång tid. Arbetet kommer att fortsätta genomsyra alla insatser för att öka tryggheten och stärka inkludering och gemenskap, som ökar ridsportens attraktivitet.

Det är viktigt att ta tag i minskningen av antal medlemmar (enskilda och föreningar) som pågått de senaste tjugo åren. Föreningarna brottas med ekonomiska svårigheter, brist på ideellt engagemang och ett otydligt värde av medlemskapet. Föreningsidrottens unika värde, som gemenskap och social samvaro, är ofta svårt att förklara och kan upplevas som abstrakt. Svenska Ridsportförbundets insatser ska bidra till att stärka föreningars erbjudande till sina medlemmar, både vad gäller kraften i medlemskapet och människans utveckling i ridsporten.

Förslag på insatser:

Arbeta med att utveckla struktur och kultur inom förbundet för att medlemskapet ska upplevas attraktivt och värdefullt. Detta sker genom att:

- 1.** Göra en genomlysning av värdet av föreningars medlemskap för olika verksamhetsområden och målgrupper.
- 2.** Utifrån genomlysningen, ta fram utgångspunkter/verktyg och informations- och arbetsmaterial så föreningarna kan arbeta utifrån och sprida värdet med medlemskapet.
- 3.** Genomföra insatser som stärker gemenskap och engagemang i föreningen samt påvisar ridsportens positiva samhällsroll.
- 4.** Genomföra insatser för att stärka föreningars arbete med att attrahera och utveckla unga ledare samt utveckla nya engagemangsformer i förening och distrikt.
- 5.** Utvärdera möjligheter till sänkta trösklar till medlemskap/differentierade medlemskap.

Indikatorer för uppföljning VI 2026 – 2027

Indikator	Källa
Andel föreningar som arbetar med värdet av medlemskapet.	Föreningsundersökning/ IdrottOnline
Andel föreningar som under året gjort en trygghetshöjande insats.	Föreningsundersökning/ IdrottOnline
Antal unga ledare (omfattar flera indikatorer – antal deltagare i ungdomsledarkurs, antal ungdomssektioner, antal aktiva unga ledare).	Intern statistik

Ridsportens utvecklingsmiljöer

Ridsportens utbildnings-, tränings- och tävlingsformer skapar lust, laganda och inspirerar till att lära, utvecklas och prestera. De skapar förutsättningar för sportsliga framgångar på alla nivåer.

Strategiska mål från Ridsport 2030

Det strategiska området ”Ridsportens utvecklingsmiljöer” har två effektmål:

- ✓ Ridsportens utvecklingsmiljöer är hållbara och av hög kvalitet för alla.
- ✓ Ridsporten skapar förutsättningar för personliga och sportsliga framgångar på alla nivåer.

Indikatorer för uppföljning Ridsport 2030

Indikator	Källa
Andel av ridsportföreningars anläggningar som är 1) tillgängliga och 2) miljömässigt hållbara.	REQS
Andel ekonomiskt stabila föreningar.	REQS/ Föreningsundersökning
Intäkter från samarbetsavtal per år, per nivå (förening, distrikt, centralt förbund).	Intern statistik

Mål för 2026 – 2027

Svenska Ridsportförbundets föreningar är ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbara samt värnar engagemang och glädje.

Nuläge mål 1

Arbetet med ridsportens utvecklingsmiljöer syftar till att medlemmen ska ha tillgång till miljöer som stimulerar lärande, är tillgängliga och lämpade för förbundets verksamhet. Detta är svårt för många av förbundets föreningar.

Ekonomiska utmaningar har försvärats av ökade kostnader, minskade offentliga bidrag och minskad betalningsförmåga både hos lektionsryttare och tävlingsryttare. Många föreningar har inte heller en tradition av aktivt ekonomiarbete. Resursbrist gör det svårt att rekrytera och behålla kvalificerad personal. Flera av ridsportens anläggningar är omoderna och underhålls inte tillräckligt, vilket påverkar både personal och hästar negativt.

Föreningarna är beroende av samhällsstöd, men samarbetet med kommunerna räcker sällan för att möta föreningens behov. Det kan även behövas samverkan med andra intressenter inom hästnäringen.

Det är viktigt att förbundet samlar kraft på alla nivåer och skapar en tydlig röd tråd från förening, via distrikt och till central nivå för att ridsportens viktiga värden ska förstärkas och synliggöras på bästa sätt.

Förslag på insatser:

Arbeta med att utveckla struktur och kultur i ridsportens föreningar för att möjliggöra långsiktigt hållbar verksamhet. Detta sker genom att:

- 1.** Initiera insatser för långsiktig verksamhetsplanering kopplat till ekonomin för att säkerställa hållbarhet och stabilitet i föreningarna
- 2.** Utveckla och använda digitala verktyg för självhjälp inom ekonomi, analys och dokumenthantering, vilket effektiviserar och stärker föreningarnas kapacitet.
- 3.** Erbjud digital utbildning kopplat till de digitala verktygen för att tillgängliggöra användning
- 4.** Stärka föreningarnas dialog med kommuner genom stöd att ta fram genomarbetade underlag som visar både föreningens behov av samhällsstöd och värde i samhället.
- 5.** Ge föreningar stöd/rådgivning för att hitta andra samarbeten som ger finansiellt stöd.

Indikatorer för uppföljning VI 2026 – 2027

Indikator	Källa
Andel föreningar som arbetar med verksamhetsplanering kopplat till ekonomi.	Föreningsundersökning/ REQS
Andel föreningar som arbetar med kommunalt påverkansarbete.	Föreningsundersökning
Antal licensierade ryttare.	TDB
Intäkter från sponsravtal per år.	Intern statistik

Mål för 2026 – 2027

Svenska Ridsportförbundets insatser säkerställer att svensk ridsport håller högsta internationella nivå.

Nuläge mål 2

Ett av effektmålen för ridsportens utvecklingsmiljöer är att ”Ridsporten skapar förutsättningar för personliga, trygga, inkluderande och sportsliga framgångar på alla nivåer.”

Det handlar dels om en stark och kontinuerligt växande bredd som utgår från ridsportens utvecklingsmodell, som länkar samman utbildning, tävling och trygghet. Där ser vi idag utmaningar med att färre löser tävlingslicenser. En minskad tävlingsbredd minskar stabiliteten i verksamheten och undergräver i förlängningen möjligheten att nå sportsliga framgångar.

Dels behövs stöttning av våra elitidrottare, som ofta bekostar sina satsningar själva, trots att de representerar landet internationellt. Genom att fokusera på sportsliga framgångar kan ridsporten bli mer synlig, locka fler sponsorer och stärka förbundets ekonomi samt bli attraktivare för medlemmar i förening. Sportslig framgång bygger intern stolthet.

Genom att prioritera tävlingsverksamheten säkerställer vi att Sveriges röst hörs internationellt i olika frågor och att vi kan fortsätta vara en stark aktör. Sporten finns med i prioriteringarna för att säkra ridsportens framtid på många olika sätt.

Förslag på insatser:

Arbeta med att utveckla struktur och kultur med utgångspunkt i Ridsportens utvecklingsmodell för att möjliggöra sportsliga framgångar. Detta sker genom att:

- 1.** Genomföra insatser för att stärka bredd- och elitverksamhet inom tävling och utbildning som möjliggör utvecklingsmöjligheter för aktiva.
- 2.** Tydliggöra och kommunicera sambandet mellan bredd och elit inom svensk ridsport.
- 3.** Utveckla former för att stödja föreningars arbete med utvecklingen av ryttare i Ridsportens utvecklingsmodell.

Indikatorer för uppföljning VI 2026 – 2027

Indikator	Källa
Antal genomförda insatser (inkl. deltagarantal/ utvärdering) som syftar till att stärka bredd/elit inom tävling på nationell, distrikts- och föreningsnivå.	Intern statistik
Spridning av kommunikationsinsatser (omfattar flera mått för spridning i olika kanaler).	Intern statistik
Andel av målgrupper (t.ex. enskilda medlemmar och idrottsutövare) som känner till och har en positiv inställning till ridsport och Svenska Ridsportförbundet.	Medlemsundersökning
Andel föreningar som arbetar aktivt med ryttarutveckling.	Föreningsundersökning/ REQS

Ekonomisk plan

Ekonomiska förutsättningar

Den ekonomiska planen för 2026 – 2027 baseras på en bedömd intäktsnivå från statliga stöd, medlemsavgifter, licenser, sponsring, annonsering, utbildningar med mera, samt den långsiktiga planen för eget kapital. Verksamhetens omfattning anpassas utifrån dessa förutsättningar. Ridsporten, liksom många andra delar av samhället, står nu inför utmaningar i form av ökade kostnader kombinerat med osäkerhet kring intäkterna. Föreningar rapporterar om en pressad ekonomi och ett minskat medlemsantal, samtidigt som kommunerna i landet har sämre ekonomiska förutsättningar.

Medlemsavgiften

Medlemsavgiften är en viktig inkomstkälla eftersom den är en intäkt vi själva kan påverka. Framför allt sker detta genom att stödja föreningarna i deras arbete med att behålla och rekrytera medlemmar. För perioden 2025 – 2026 uppgår medlemsavgiften för Svenska Ridsportförbundet till 120 kronor per medlem. Förbundsstämman fattar beslut om medlemsavgiften för perioden 2027 – 2028.

Eget kapital

Vid utgången av 2024 redovisar Svenska Ridsportförbundet ett eget kapital om 26 500 tkr. Det egna kapitalet har successivt byggts upp för att säkerställa en beredskap inför framtiden. Enligt Riksidrottsförbundets (RF) rekommendation bör Svenska Ridsportförbundet ha ett tillräckligt stort eget kapital för att kunna täcka fasta avvecklingskostnader under sex månader. Det är därför viktigt att följa den långsiktiga utvecklingen av det egna kapitalet.

Strategiska utvecklingsområden

Ridsporten är en av de största idrotterna i landet, med en framgångsrik verksamhet inom tävling och utbildning, samt en stark barn- och ungdomsverksamhet. Dessutom är ridsporten en viktig och populär motionsform för många hästintresserade. För att behålla och förstärka denna position krävs en fortsatt utveckling. Ridsporten måste kunna möta krav, önskemål och förväntningar från olika aktörer med olika behov. Medlemskapet i Svenska Ridsportförbundet innebär att enskilda medlemmar tillsammans bidrar till ridsportens utveckling. Förbundets medel fördelas för att skapa förutsättningar för denna utveckling i förening, genom insatser och stöd på både central och distriktsnivå.

En stor del av utvecklingen sker inom ramen för ordinarie verksamhet. I den ekonomiska planen finns även öronmärkta medel för strategisk utveckling för att kunna göra förflyttningar enligt verksamhetsinriktningen.

I verksamhetsinriktningen 2026 – 2027 prioriteras tre strategiska utvecklingsområden:

- ☑ Ridsport utifrån hästens förutsättningar
- ☑ Ridsport utifrån människans förutsättningar
- ☑ Ridsportens utvecklingsmiljöer

Svenska Ridsportförbundet – rambudget

Intäkter i tkr	2026	2027
Statligt stöd ordinarie (RF, SOK)	32 000	33 000
Projektstöd	2 000	2 065
Medlemsavgifter	17 815	17 940
Medlemsförsäkring ²	16 185	16 295
Licensintäkter	27 000	27 500
Sponsorintäkter	22 000	23 500
Verksamhetsintäkter	12 000	12 500
	129 000	132 800

Kostnader i tkr	2026	2027
Drift kansli, Staben, förtroendevalda	-21 500	-22 155
Medlemsförsäkring	-16 185	-16 295
Utbildning & Ungdom	-19 000	-19 600
Sport & Tävling	-42 700	-43 300
Strategiskt utvecklingsarbete	-3 870	-4 000
Kommunikation & Marknad	-21 100	-21 600
Häst & Ryttare	-4 645	-4 785
Projektstöd	-2 000	-2 065
	-131 100	-133 800
RESULTAT	-2 000	-1 000

² Medlemsförsäkring för år 2027 är inte beslutad.

Målsättningar för en långsiktig och hållbar utveckling inom svensk ridsport

För att säkerställa en långsiktig och hållbar utveckling av svensk ridsport är det avgörande att Svenska Ridsportförbundet arbetar målinriktat och proaktivt mot framtidens behov. Genom att sätta konkreta mål och skapa starka förutsättningar för tillväxt, innovation och partnerskap, ska vi bidra till en dynamisk och inkluderande idrottsrörelse. Målet är att stärka såväl verksamhetens grundläggande stödstrukturer som att skapa nya vägar för tillväxt, engagemang och samarbete.

- ☑ Svenska Ridsportförbundets föreningar utgör själva kärnan för lärande, gemenskap och engagemang inom ridsporten. För att säkerställa långsiktig tillväxt och mångfald är det avgörande att genomföra insatser som både attraherar nya föreningar och behåller samt engagerar nuvarande. Detta skapar starkare, mer hållbara föreningar och en växande idrottsrörelse. Samtidigt är målet att medlemsantalet inom Svenska Ridsportförbundet ska växa jämfört med 2025. Vi strävar efter en ökning om 2 % under perioden 2025 till 2028, vilket motsvarar cirka 3 000 nya enskilda medlemmar. Genom att stärka våra föreningar och attrahera fler aktiva enskilda medlemmar bidrar vi till ridsportens fortsatta utveckling och spridning i hela landet.
- ☑ Svenska Ridsportförbundets sponsorer och samarbetspartners bidrar starkt till utvecklingen av svensk ridsport. Den externa finansieringen ska möjliggöra att förbundet kan stärka befintlig verksamhet och addera efterfrågad verksamhet som annars inte kan genomföras. Fokus ska fortsatt vara på långsiktiga och djupgående partnerskap där det finns ett effektivt värde för båda parter. Vi ska förvalta den potential som finns på marknaden, i takt med sportens utveckling och vår organisatoriska kapacitet. Prospekteringen ska fokusera på nya sponsorer på huvudsponsor- och förbundssponsornivå, samt att behålla befintliga sponsorer på samma eller ökad nivå. Sponsorintäkterna ska fram till 2028 öka till 25 mkr.
- ☑ Svenska Ridsportförbundets årliga verksamhetsplan innehåller insatser som stödjer målsättningarna i den tvååriga verksamhetsinriktningen. För att insatserna ska få genomslag behöver förbundet prioritera både medel och

personella resurser. I den årliga budgeten ska minst 3 % av omsättningen öronmärkas för utvecklingsinsatser i verksamhetsplanen, med syfte att skapa förutsättningar för att nå målbilden.

- ☑ Svenska Ridsportförbundet har en förtroendevald, och en tjänstemannaorganisation med rätt förutsättningar för att driva ridsportens utveckling mot 2025/2030. Organisationen arbetar tillsammans i ett nära samspel för att uppnå gemensamma mål, med en tydlig arbetsfördelning och ett systematiskt arbetssätt. Vår arbetsordning beskriver noggrant de olika uppdragen och rollerna för de förtroendevalda grupperna samt hur dessa grupper tillsätts och avslutas. Genom att säkerställa tydliga ansvarsområden och effektiva processer kan vi skapa en organisation som inte bara främjar utvecklingen inom ridsporten utan också bidrar till långsiktig hållbarhet.
- ☑ Svenska Ridsportförbundet har ett modernt och hållbart förbundskansli där människor trivs och utvecklas tillsammans. Genom ökad effektivisering av ytor och bättre förutsättningar för arbete i hybridform ska de centrala kostnaderna för förbundskansliet inte öka i jämförelse med 2025. Hänsyn tas till gällande kostnadsutveckling/indexering.

Bilaga 1

– Den strategiska kartan som vägledning

Ridsport 2030 kan samlat beskrivas i en strategisk karta som presenteras här nedan. Alla delar i kartan är viktiga och alla delar jobbar vi löpande med, mer eller mindre intensivt, i vårt ordinarie arbete. I denna verksamhetsinriktning har vi prioriterat var våra utvecklingsinsatser är mest kritiska och ger mest effekt den närmaste tiden. Vad som behöver vara på plats för att vi ska kunna bygga vidare på arbetet i kommande verksamhetsinriktningar.

**Centrala förbundets
och distriktens olika roller i
strategiarbetet**

Kunskapsnod ta fram, validera,
paketera och sprida kunskap.

Driva påverkansarbete och
ge stöd åt föreningar i lokalt
påverkansarbete.

Stötta föreningar i en
utveckling av verksamheten.

Leda dialog, prioritera,
sätta en riktning.

Utveckla förbundets organisering
och former för dialog.

Driva ridsportens elitsatsning.

**Resurser – det föreningar
behöver för att kunna
utvecklas i önskad riktning**

**Resurser på
distrikt/central nivå**

Stark värdegrund.

Starkt varumärke.

Ändamålsenlig organisering
och processer för kontinuerligt
lärande inom förbundet.

Utveckla former för samverkan.

**Resurser på
föreningsnivå**

Solid föreningsekonomi.

Tillgång till ideella krafter.

Tillgång till kompetenta ledare.

Tillgång till hästar.

Extern legitimitet lokalt.

Förmåga att dra nytta av
digitaliseringens möjligheter.

Effekter på föreningsnivå

Samtliga föreningar har kompetens och miljöer som tillgodoser hästarnas välfärd.

Alla i Svenska Ridsportförbundet står upp för hästvelfärd och agerar om hästar far illa.

Samtliga föreningar använder hästar utifrån kunskap om var de passar i verksamheten.

Föreningsmiljön i samtliga föreningar är socialt hållbar.

Alla i Svenska Ridsportförbundet står upp för en trygg ridsport och agerar om människor far illa.

Verksamheter i samtliga föreningar utgår ifrån medlemmarnas behov.

Föreningen, med stöd av förbund och distrikt, skapar förutsättningar för medlemmars personliga och sportsliga utveckling.

Föreningsmiljön i samtliga föreningar stimulerar lärande.

Föreningsmiljön i samtliga föreningar är miljömässigt hållbara.

Samtliga föreningsanläggningar möter krav på både utbildning och tävling.

Effekter på ridsporten

Ridsport utifrån hästens förutsättningar

▶ All ridsport bedrivs utifrån hästens välfärd.

Tillgång till hästar som motser ridsportens behov på alla nivåer
▶ *– rätt häst till rätt ryttare.*

Ridsport utifrån människans förutsättningar

▶ Ridsporten erbjuder en trygg och attraktiv verksamhet för alla.

Ridsporten erbjuder en personlig och sportslig utveckling för alla.

Ridsportens utvecklingsmiljöer

▶ Ridsportens utvecklingsmiljöer är hållbara och av hög kvalitet.

▶ Ridsporten skapar förutsättningar för personliga och sportsliga framgångar på alla nivåer.

Vision

Svensk ridsport – världens bästa

Den strategiska kartan beskriver hur strategiarbetet är tänkt att hänga samman. Vägen till visionen går via en utveckling inom de tre strategiska områdena. Dessa beskriver i vilken riktning ridsporten vill att verksamheten i föreningar ska utvecklas under strategiperioden.

För att föreningar ska kunna utvecklas på önskat sätt behöver de tillgång till vissa resurser. En del av dessa säkras på förbunds nivå, d.v.s. på centrala förbundet och i distrikten. Det handlar om:

- ✓ En stark värdegrund.
- ✓ Ett starkt varumärke.
- ✓ En ändamålsenlig organisering och processer för ett kontinuerligt lärande inom förbundet.
- ✓ Utveckla former för samverkan.

Andra resurser säkras på föreningsnivå. Det handlar om att föreningar ska ha:

- ✓ En solid föreningsekonomi.
- ✓ Tillgång till ideella krafter.
- ✓ Tillgång till kompetenta ledare – ideella och yrkesverksamma.
- ✓ Tillgång till hästar.
- ✓ Stark legitimitet lokalt.
- ✓ Förmåga att dra nytta av digitaliseringens möjligheter.

Distriktens och det centrala förbundets fokus i strategiarbetet är att stärka dessa resurser. Utformning och insatser kommer att ske med utgångspunkt i specifika roller för distrikt och förbund. Dessa omfattar:

- ✓ Att fungera som kunskapsnod – att samla in, validera, tillgängliggöra och sprida kunskap som rör de tre strategiska områdena.
- ✓ Att driva påverkansarbete centralt (internationellt och nationellt) och att ge stöd till föreningar lokalt.
- ✓ Att ge stöd till föreningar i deras utveckling – att utifrån den önskade riktningen och föreningars specifika utmaningar ge stöd i deras utvecklingsarbete.
- ✓ Att ansvara för förbundets elitverksamhet.
- ✓ Att fungera som pådrivare och ledare i det strategiska arbetet.
- ✓ Att ta ansvar för utvecklingen av förbundets organisering och former för dialog.

Bilaga 2

– Förändringar i ridsportens omvärld

Under 2023 har Riksidrottsförbundet påbörjat arbetet med att uppdatera Strategi 2025 inför en ny period. Som en del av denna process har RF genomfört en omvärldsanalys för att identifiera trender som kommer att påverka idrotten i Sverige fram till 2035. Svenska Ridsportförbundet har deltagit i detta arbete och utvärderat hur dessa trender påverkar ridsporten specifikt. I denna sammanfattning presenteras de viktigaste trenderna och deras inverkan på ridsporten. Observera att rubriker och trender (inramat nedan) kommer från RF och är inte ridsportens egna.

Miljö- och klimatförändringar

Trender:

- ✓ Klimatanpassning blir nödvändig.
- ✓ Kort om tid för att minska utsläppen.

Påverkan på ridsporten:

Klimatförändringar innebär krav på omställning, vilket påverkar ridsportens verksamhet genom förändrade regler och ökade kostnader för fossila bränslen. Ridsporten måste hantera hållbarhetsfrågorna för att behålla sin legitimitet till 2035, då sporten bidrar till stora utsläpp via transporter och hästhållning.

Nuläge: SvRF har en hållbarhetsstrategi som utgår från FN:s globala mål, med fokus på klimatsmart ridsport och ridsport på naturens villkor. Det finns ett behov av vidimerad kunskap om faktiska utsläpp för att säkerställa trovärdigheten i strategin.

Skillnader i hälsa och fysisk aktivitet

Trender:

- ✓ Ökat stillasittande livsstil.
- ✓ Skillnader i fysisk aktivitet och hälsa präglade av socioekonomiska faktorer.
- ✓ Korrelation mellan fysisk och psykisk hälsa.

Påverkan på ridsporten:

Ridsporten måste bredda sin rekryteringsbas för att nå fler samhällsgrupper, särskilt de socioekonomiskt svaga. Det är viktigt att reflektera över föreningarnas ansvar och resurser för att möta både befintliga medlemmars behov och nå nya målgrupper utan att kompromissa med hästvelfärd och arbetsmiljö.

Nuläge: Ridskolor rapporterar om elever som slutar av ekonomiska skäl och minskat medlemsantal. SvRF arbetar med trygghets- och mångfaldsfrågor samt har genomfört studier om integration. Den äldre befolkningen är också en viktig målgrupp med pågående insatser.

Kommersialisering pressar föreningsidrotten

Trender:

- ✓ Ökad marknadsisering och professionalisering.
- ✓ Konkurrens från privata aktörer.

Påverkan på ridsporten:

Ridsporten står inför utmaningar med krav på ekonomisk hållbarhet och behov av professionella ledare. Det finns en spänning mellan ideellt och kommersiellt, med ökande krav på flexibla och individanpassade lösningar. En stor del av ridsportens verksamhet drivs av professionella ledare, vilket ställer krav på kunskap och långsiktighet hos förtroendevalda.

Nuläge: Medlemsstatistik visar på en minskning, och det finns behov av att stärka föreningars arbete med ekonomi och rekrytering av förtroendevalda. Det finns även utmaningar i att nå ut med strategiarbetet och att säkerställa att kommersialiseringen på hög nivå inte leder till överutnyttjande av hästar.

En osäker och otrygg omvärld

Trender:

- ✓ Kriser och pressad demokrati.
- ✓ Ökad styrning och minskad tillit.

Påverkan på ridsporten:

Den förändrade synen på idrottens roll i samhället innebär nya krav och förväntningar. Det finns risk att minskad tilltro till demokrati påverkar engagemanget i ideella föreningar.

Nuläge: Ridsporten måste planera för kriser och hantera polariserade debatter på sociala medier. Faktaresistens och populism kan bli utmaningar för att sprida kunskap om hästhantering.

Nya ekonomiska utmaningar

Trender:

- ✓ Stora reformbehov och en åldrande befolkning.
- ✓ Ekonomiskt pressade kommuner.

Påverkan på ridsporten:

Ridsporten påverkas av ekonomiska kriser och ökade kostnader för föreningar och enskilda medlemmar. Offentligt stöd är nödvändigt för att hålla nere kostnaderna och inkludera fler i ridsporten.

Nuläge: Föreningarna signalerar om pressad ekonomi och minskat medlemsantal. Det finns behov av kartläggning och insatser för att stärka ekonomin och verksamhetsutvecklingen. Initiativ för att inkludera äldre medlemmar och dialog med kommuner är pågående.



SVENSKA RIDSPORT
FÖRBUNDET

Svenska Ridsportförbundet | Ridsportens Hus, 734 94 Strömsholm | www.ridsport.se